

# Y Lab

**Arloesi er mwyn Arbed**  
Cyfarwyddyd Gwneud Cais - Y Cyfnod Ymchwil  
& Datblygu





Bydd Arloesi er mwyn Arbed yn dod o hyd i ac yn ariannu mentrau arloesol all gynhyrchu arbedion y gellir eu cyfnewid am arian parod ar gyfer gwasanaeth cyhoeddus yng Nghymru a gwella ansawdd darpariaeth y gwasanaeth. Drwy gynnig arian grant, cymorth heb fod yn ariannol a benthyciadau ad-daladwy, mae Arloesi er mwyn Arbed yn cefnogi sefydliadau cyhoeddus a thrydydd sector i greu cynddelw, treialu, graddio a gwerthuso projectau arloesol. Mae'n agored i holl sefydliadau cyhoeddus a thrydydd sector Cymru o Chwefror 20, 2018.

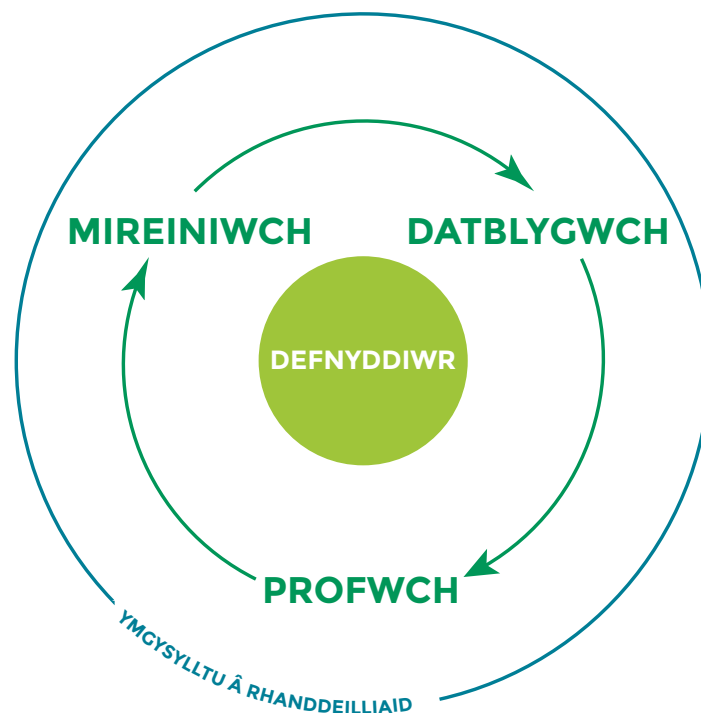
Ceir tri chyfnod i'r rhaglen Arloesi er mwyn Arbed.

- 1. Cymorth cyn cyflwyno cais**, lle y gallwn gefnogi datblygiad syniadau newydd mewn i brojectau ymchwil a datblygu (R&D);
- 2. Ymchwil a Datblygu** (R&D), lle gall syniadau newydd gael eu cynddelwi a'u profi, a;
- 3. Gweithredu**, lle gall syniadau ddangos y gallu i wella gwasanaethau a chynhyrchu arbedion eu rhoi ar waith.

Caiff y cyfarwyddyd canlynol ei gynnig i sefydliadau sydd yn bwriadu gwneud cais ar gyfer y cyfnod Ymchwil a Datblygu. Caiff cyfarwyddyd ar wahân ei roi i'r sawl sydd yn gymwys wneud cais i'r Cyfnod gweithredu.

## Ynglyn â'r cyfnod Ymchwil a Datblygu

Rhan allweddol o Arloesi er mwyn Arbed yw'r cyfnod Ymchwil a Datblygu ac mae'n ein caniatáu i gefnogi mudiadau i gynddelwi, profi ac ail-wneud syniad newydd, mentrus ac uchelgeisiol, cyn meddwl am geisio am arian o fenthyciad i'w weithredu.



Gall projectau ddechrau ar gyfnodau gwahanol yn y cylch welir uchod ac fe allant gymryd eu syniad drwy'r cylch yma sawl gwaith neu drwy un rhan ohono yn unig, yn ddibynnol ar eu hanghenion.

- **Ei ddatblygu** - gall projectau ddefnyddio'r amser yma i gymryd eu cynlluniau o'r syniad i'r cynddelw a rhoi [model rhesymeg](#) ynghyd er mwyn dangos sut maen nhw'n meddwl bydd eu project yn gweithio. Bydd gan nifer o brojectau wybodaeth berthnasol i'r syniad eisoes, fel adborth, ystadegau ac enghreifftiau o'r byd real, y gellir eu coladu a'u dadansoddi. Mae hyn yn debygol o gael ei atodi gan ymchwil o ddesg er mwyn deall sut fyddai'r syniad yn ffitio mewn i gyd-destun ehangach y gwasanaeth maen nhw'n ei ddarparu. Bydd projectau yn dylunio arbrofion, datblygu cynllun ymchwil a datblygu model busnes cychwynol ar gyfer y syniad newydd er mwyn adnabod gwelliannau ac arbedion mewn arian parod. Yn ddibynnol ar y math o syniad, gall projectau ddefnyddio rhyw fath o ddulliau ymchwil o dan arweiniad y defnyddiwr er mwyn datblygu ac ailadrodd cynddelw hyd at y pwynt lle bod gan ddyn nhw fersiwn sydd yn gweithio y gellir ei dreialu ar raddfa fach.
- **Ei brofi** - Bydd syniadau'r projectau yn cael eu dangos ar raddfa fach, gan ganiatáu i bobl sydd yn defnyddio'r gwasanaeth i'w brofi'n uniongyrchol. Bydd projectau yn casglu'r data o'r byd real sydd yn dangos p'un a yw gwelliannau'n cael eu gwneud ac os yw'r project yn debygol o wneud unrhyw arbedion arian parod.
- **Ei fireinio** - bydd projectau'n adolygu'r wybodaeth a'r data o'r cyfnod profi, mireinio'r syniad a'r model rhesymeg a phenderfynu p'un a oes angen gwneud datblygiadau pellach.

Drwy gydol y broses, bydd projectau hefyd yn sicrhau eu bod wedi deall pwy yw'r budd-ddeiliaid yn y project, bod y budd-ddeiliaid hynny'n cefnogi'r project a bod unrhyw ganiatâd neu oddefiadau angenrheidiol mewn lle cyn y cyfnod Gweithredu. Bydd projectau hefyd yn casglu gwybodaeth ynglŷn â'r gwasanaeth sydd yn bodoli eisoes - sut mae'n gweithio a fain mae'n ei gostio.

Tuag at ddiwedd y cyfnod Ymchwil a Datblygu, bydd projectau'n adolygu eu data treialu a'r gwersi a ddysgwyd, yn ysgrifennu a chofnodi eu canfyddiadau ac yn asesu p'un a ydyn nhw'n barod neu beidio i symud i'r cam nesaf. Os ydyn nhw'n barod, yna byddant yn datblygu achos busnes ar gyfer cymryd benthyciad ariannol o Arloesi er mwyn Arbed.

Drwy gydol y cyfnod Ymchwil a Datblygu, caiff projectau eu cefnogi gan dîm Y Lab er mwyn sicrhau bod ganddyn nhw'r medrau, arbenigedd ac adnoddau angenrheidiol i gyflenwi'r project .



## Y Gefnogaeth sydd ar gael

Rydym yn cynnig y gefnogaeth ganlynol i brojectau yn ystod y cyfnod Ymchwil a Datblygu:

- **Rhwng £5,000 a £30,000 mewn arian grant** er mwyn cefnogi amser staff, treuliau, cynddelwi, costau adeiladu a gweithgarwch Ymchwil a datblygu arall.
- **Mynediad at arbenigedd ymchwil ac ymchwil a datblygu a chefnogaeth gan dîm Y Lab.** Fe allai hyn gynnwys: cyngor ar fireinio'r modelau rhesymeg; casglu a dadansoddi data; dulliau cynllunio wedi'u canolbwyntio ar y defnyddiwr; hyfforddiant a chyngor ar fodeli economaidd er mwyn dangos arbedion arian parod.
- **Tri digwyddiad Gwersyll Hyfforddiant.** Rydym yn rhedeg tri digwyddiad yn ystod y cyfnod yma i'ch cefnogi wrth i chi fireinio'ch syniadau, rheoli proses Ymchwil a Datblygu ailadroddus, modeli arbedion a deal dulliau ymchwil. Bydd y digwyddiadau hyn yn rhoi'r cyfle i chi rwydweithio gyda phrojectau eraill a rhoi a derbyn adborth adeiladol a chefnogaeth gan eich cyfoedion;
- **Cymorth i rannu'ch project** a'r gwersi a ddaw ohono gyda budd-ddeiliaid sydd yn ymddiddori a'r cyhoedd ehangach a chymunedau trydydd sector.
- **Cymorth busnes ychwanegol** - canolbwyntio ar rai o'ch prif anghenion all gynnwys modelu arbedion, rheoli diwylliant a newid mewn sefydliadau, neu fedrau ymchwil penodol, hwyluso cysylltu projectau gydag ymchwilwyr eraill ym Mhrifysgol Caerdydd neu mewn mannau eraill,

Cynlluniwyd y pecyn yma o gymorth ariannol ac ymarferol i roi'r amser sydd ei angen arnoch i ymgymryd ag ymchwil a datblygu, adnoddau i ddatblygu, adeiladu a phrofi'ch syniadau er mwyn sicrhau eich bod yn gallu rhoi ar glawr, deall a rhannu sut eich bod yn gwella gwasanaethau ac yn creu arbedion.



## Yr Amserlen Ymchwil a Datblygu

Lansio	Chwefror 20 2018
Ceisiadau'n Agor	Ebril 23 2018
Cyfnod Cymorth Cyn Cyflwyno Cais	Mai - Gorffennaf 2018
Llinell Derfyn Cyflwyno Cais	16 Gorffennaf 2018
Cyfnod Ymchwil a Datblygu	Medi 2018 - Gorffennaf 2019

Cynhelir y Gwersyll Hyfforddiant cyntaf yn gynnwys ym mis Medi 2018. Mae hwn yn orfodol i bob project sydd wedi ei ariannu a dylai'r rheolwr project ac o leiaf un aelod arall o'r tîm project ei fynychu.

Caiff y Gwersylloedd Hyfforddiant erial eu trefnu'n hwyrach yn y flwyddyn.



## Sut i wneud cais

### Meini Prawf Cymhwyster

Cyn i chi gyflwyno'ch cais, byddwch cystal â sicrhau eich bod yn diwallu'r meini prawf cymhwysu canlynol:

- Bod y prif ymgeisydd yn fudiad sector gyhoeddus neu drydydd sector Cymreig;
- Nad yw'r prif ymgeisydd yn dod o Brifysgol Caerdydd na Nesta (er bod croeso iddyn nhw gefnogi ceisiadau gan rywun arall);
- Bod y gwaith rydych yn bwriadu ei wneud yn cael ei ddarparu yng Nghymru a/neu o fudd i ddefnyddwyr gwasanaethau cyhoeddus yng Nghymru.

Mae gyda ni hefyd set o ddiffiniadau a chwestiynau a ofynnir yn aml a gellir dod o hyd iddyn nhw ar [wefan y rhaglen](#) y dylech ei ddarllen cyn parhau.

### Ffurflen Gais

Y cam cyntaf yw cwblhau a chyflwyno ffurflen gais ar-lein. Gellir dod o hyd i'r ffurflen yma ac fe ellid ei gyflwyno yn y Gymraeg neu'r Saesneg:

#### Saesneg yma:

<http://www.surveygizmo.com/s3/4197045/Innovate-to-Save-Research-and-Development-Application-Form-v2>

#### Cymraeg yma:

<http://www.surveygizmo.com/s3/4197371/Arloesi-er-mwyn-Arbed-Ymchwil-a-Datblygu-Ffurflen-Gais-v2>

Llinell Derfyn cyflwyno ceisiadau yw 10am ar Ddydd Mawrth Gorffennaf 16, 2018.

Byddwn wedyn yn prosesu, sgorio a byr-restri'r holl geisiadau a dderbyniwyd cyn gwahodd detholiad o ymgeiswyr i gymryd rhan mewn cyfweiliadau. Gallwch gymryd golwg ar y meini prawf byddwn yn eu defnyddio er mwyn [sgorio ceisiadau yma](#).



## Cyfweliadau

Credwn yn gryf yng ngwerth cyfweld rhestr fer o ymgeiswyr ar gyfer ein rhaglenni. Mae hyn ein cynorthwyo i ddeall pw ydych chi a pham hoffech chi fod yn rhan o'r rhaglen. Mae'n ein caniatáu i brofi pa mor dda wnaeth eich sefydliad gael ei drochi yn y rhaglen, yn ogystal â chryfder eich syniad a'r tîm fydd yn gweithio arno.

## Amerslen Dethol

Llinell Derfyn Cyflwyno Cais	Gorffennaf 16th 2018 (10yb)
Cyfweliadau am brojectau ar y rhestr fer	Awst 2018
Hysbysu canlyniad y cyfweliad	w/d Awst 20 2018





## Eich buddsoddiad ac ymrwymiad i'r rhaglen

Er ein bod yn gallu darparu pecyn eang o gymorth a chefnogaeth i'ch helpu i gymryd rhan yn rhaglen hon, bydd yn rhaid i chithau fuddsoddi peth o amser ac adnoddau'ch sefydliad er mwyn cael y gorau allan ohono. Wrth feddwl am gynllun a chyllideb eich project, dylech ystyried y canlynol:

### Ymrwymiad â'r rhaglen a gyda thîm y rhaglen

Bydd angen i chi sicrhau bod digon o amser yn cael ei glustnodi ar gyfer gweithgareddau ymrwymo gyda'r rhaglen (fel gweithdai a chyfarfodydd gyda thîm y rhaglen), yn ogystal â'r amser fyddwch chi'n ei dreulio ar eich project - dylid clustnodi isafswm o 9 diwrnod i hwn rhwng Medi 2018 a diwedd Gorffennaf 2019 yn ddibynnol ar eich cynlluniau ymchwil a datblygu.

### Gwerthuso'r rhaglen yn gyfochrog

Byddwn yn cynnal gwerthusiad o Arloesi er mwyn Arbed yn gyfochrog â'r rhaglen. Byddwn yn gofyn i'r holl broiectau gymryd rhan yn y gwerthusiad yma. Gall dulliau ymchwil gynnwys arolygon gwaelodlin a diweddlin, holiaduron mewn digwyddiadau, dyddiaduron ymchwil a chyfweliadau gyda staff project.

### Rheoli Project

Bydd angen rheolwr project cryf, cymwys a phrofiadol, sydd wedi cael digon o amser i allu canolbwyntio ar y project er mwyn gwneud cyfiawnder iddo. Dylech fod yn ymwybodol bod rheoli project Datblygu ac Ymchwil yn broses dwys iawn. Gallwch ddefnyddio peth o'r arian grant i gefnogi'r swydd ym. Fodd bynnag mae'n annhebygol i allu talu am ei holl amser. Byddwn yn disgwyl hefyd bod swm sylweddol o'r gyllideb yn cael ei ddefnyddio i dalu am weithgarwch ymchwil a datblygu.

### Cefnogaeth gan Uwch Staff

Dylai gweithio ar y project yma fod o gymorth i fusnes creiddiol a strategaeth eich mudiad, yn hytrach na bod yn ychwanegol iddo. I'r perwyl hyn, bydd angen cymorth uwch staff arnoch er mwyn: sicrhau bod unrhyw syniadau newydd yn unol â strategaeth y mudiad; bod gyda chi adnoddau digonol wrth eu datblygu; ac y gellir eu graddio a'u gweithredu felly.



## Arian cyfatebol

Er nad yw arian cyfatebol yn angenrheidiol am y project, gallwch ddefnyddio ariannu ychwanegol fel atodiad i'ch project os oes angen. Byddwch cystal â nodi fod yn rhai i unrhyw arian cyfatebol fod wedi'i drefnu cyn dechrau gwneud cais i gymryd rhan yn y rhaglen.

## Rhannu eich gwersi gydag eraill

Bydd angen i chi glustnodi amser ac adnoddau er mwyn rhannu yr hyn fyddwch chi'n ei wneud wrth iddo ddigwydd. Meddyliwch am y medrau cyfathrebu y bydd eu hangen arnoch a gwnewch yn sicr eich bod wedi neilltuo peth amser i greu postïadau blog, cymryd rhan mewn ffilmio neu weithgareddau cyfathrebu eraill.

**Os oes gyda chi unrhyw gwestiynau eraill ynglŷn â'r rhaglen, eich cymhwysra neu yr hoffech dderbyn yr wybodeth mew ffurf arall, byddwch cystal â dod i gyswilt gydag Angharad Dalton, Rheolwr y Rhaglen drwy e-hebu [angharad.dalton@nesta.org.uk](mailto:angharad.dalton@nesta.org.uk) neu drwy ffôn ar 02922510320**

## Sgorio Ceisiadau

Dylid defnyddio'r meini prawf canlynol i sgorio ceisiadau i gam *Ymchwil a Datblygu'r* rhaglen Arloesi er mwyn Arbed. Rydym yn chwilio am brosiectau a sefydliadau sydd:

- Wedi **nodi her benodol mewn maes darparu gwasanaethau cyhoeddus** y gellir ei hegluro'n fanwl gyda rhywfaint o dystiolaeth, gan gynnwys ymgynghori â defnyddwyr gwasanaeth;
- Wedi **cyflwyno syniad neu ddatrysiad newydd** sy'n mynd i'r afael â her neu gyfle ac sydd angen cyfnod o ymchwil a datblygu cyn cael ei weithredu;
- Wedi gwneud ymrwymiad strategol i fynd i'r afael â'r her ac wedi **ffurfio tîm sydd** â'r dasg (yn amodol ar gyllid) o gynnal prosiect ymchwil a datblygu;
- Wedi **drafftio cynllun clir a rhesymegol ar gyfer ymchwilio a datblygu'r syniad**, gyda chyllideb ymchwil a datblygu gysylltiedig.

Mae'r cais wedi cael ei rhannu'n bedair adran, gyda phob un ohonynt yn cynnal sgôr uchaf o 4 marc, sy'n rhoi cyfanswm sgôr uchaf o 16. Gofynnir i sgorwyr roi sgôr gyffredinol ar gyfer yr adran gyfan a rhoi esboniad byr ar gyfer pob sgôr. Yn ogystal â'n galluogi i ddewis y prosiectau mwyaf priodol, mae'r cymysgedd hwn o ddata meintiol ac ansoddol yn cynnig set ddata defnyddiol ar gyfer ein gwerthusiad o gam *Codi Ymwybyddiaeth ac Ymgysylltu'r Rhaglen* ac am gynnig adborth cyffredinol i ymgeiswyr.

Defnyddir y sgoriau i lywio'r sgwrs yn y cyfarfod dethol - *nid ydynt yn rhwymedig yn awtomatig* ac fe fyddant yn rhan o'r broses a ddefnyddir i benderfynu pa brosiectau i'w gwahodd ar gyfer cyfweliad. Bydd sgoriau ceisiadau hefyd yn cael eu cyfuno gyda sgoriau ac adborth cyfweliadau i'n helpu i benderfynu pa brosiectau i'w cymryd i'r cam ymchwil a datblygu.

## Yr Her

Yn yr adran hon, dylai'r sefydliad ddiffinio'r her y mae'n ceisio'i oresgyn. Yn benodol, rydym yn chwilio am:

- Her gwasanaeth cyhoeddus penodol, wedi'i diffinio'n dda, gyda thystiolaeth glir
- Darlun da o bwy yw'r defnyddiwr gwasanaeth ac i ba raddau y maent yn ymgysylltu eisoes yn y prosiect (naill ai drwy ymchwil defnyddwyr, profiad staff neu ddulliau cyd-gynhyrchu);
- Esboniad clir o'r maes gwasanaeth y mae'r her yn berthnasol iddo ac esboniad byr o gyfrifoldebau strategol presennol y sefydliad.

## Y Syniad

Yn yr adran hon dylai'r sefydliad ddisgrifio sut mae'n bwriadu mynd ati i fynd i'r afael â'r her. Yn benodol, rydym yn chwilio am:

- Disgrifiad clir o'r syniad y byddant yn ei ymchwilio a'i ddatblygu;
- Esboniad rhesymegol, sy'n seiliedig ar dystiolaeth, o sut y bydd y syniad yn creu gwelliannau mewn cyflenwi gwasanaethau ac arbedion posibl (arian parod neu eraill) i'r sefydliad y gellir eu profi a'u dilysu drwy broses ymchwil a datblygu;
- Dealltwriaeth o sut mae'r syniad newydd yn ymateb i newidiadau cymdeithasol mawr, gan gynnwys ond heb fod yn gyfyngedig i ddefnyddio technoleg newydd;
- Disgrifiad clir o sut y lluniwyd y syniad a'r graddau y gellid ei ystyried yn newydd (yn eu maes gwasanaeth, yng Nghymru neu yn gyffredinol)
- Esboniad o sut y gallai deddfwriaeth a chanllawiau ddylanwadu ar gyfeiriad y prosiect.

## Y Tîm

Yn yr adran hon dylai'r sefydliad ddisgrifio'r tîm fydd yn ymgymryd â'r prosiect ymchwil a datblygu. Yn benodol, rydym yn chwilio am:

- Dîm ag arweinyddiaeth a strwythur adrodd clir gyda'r sgiliau, gwybodaeth a phrofiad iawn i gyflenwi'r prosiect;
- Noddwr gweithredol diffiniedig sydd wedi neilltuo rhywfaint o amser ac adnoddau i'r prosiect;
- Disgrifiad o unrhyw sefydliadau partner, eu rôl a rhesymau strategol clir a rhesymegol pam y maent wedi'u cynnwys yn y prosiect;



## Y Cynllun Ymchwil a Datblygu

Yn yr adran hon, dylai'r sefydliad nodi sut mae'n bwriadu mynd ati i ddatblygu a phrofi'r syniad. Yn benodol, rydym yn chwilio am:

- Cwestiwn neu gwestiynau ymchwil clir;
- syniad o feincnodau y gellid mesur perfformiad (gwasanaeth gwella/ arbedion) yn eu herbyn, atebion i gwestiynau ymchwil a strategaeth ar gyfer casglu data i gael ei ddrafftio;
- cynllun prosiect clir ac amserlen sy'n caniatáu datblygu prototeip, profi, myfyrio ac iteriad;
- cyllideb sy'n cynnwys digon o adnoddau i gyflawni'r prosiect ymchwil a datblygu ac sy'n sicrhau bod digon o adnoddau'n cael eu dyrannu i ymgysylltu â gweithgareddau'r rhaglen.
- Disgrifiad o sut y maent yn bwriadu rhannu unrhyw wersi, profiadau, arferion da neu ddulliau a ddatblygwyd o ganlyniad i'r cyfnod ymchwil a datblygu.

## Sut i Sgorio

4 - Mae'r her yn glir, yn rhesymegol ac yn dystiolaeth dda, gyda dealltwriaeth dda o bwy yw'r defnyddiwr.

Mae syniadau yn wirioneddol newydd ac yn debygol o gael rhywfaint o effaith ar yr her a chreu arbedion. Mae gan y timau'r cydbwysedd cywir o sgiliau, gwybodaeth ac arbenigedd i gyflawni'r prosiect yn effeithiol. Mae cyllidebau a chynlluniau'n glir ac yn caniatáu digon o amser ac adnoddau i'w cynnal yn effeithiol. **Ychydig iawn o waith ychwanegol fyddai angen i wella'r atebion;**

3 - Mae'r her yn glir, yn rhesymegol ac yn rhannol seiliedig ar dystiolaeth, gyda dealltwriaeth dda o bwy yw'r defnyddiwr.

Mae'r syniadau yn wirioneddol newydd ac yn debygol o gael rhywfaint o effaith ar yr her a chreu arbedion. Mae gan y timau'r rhan fwyaf o'r sgiliau, gwybodaeth ac arbenigedd sydd eu hangen i gyflawni'r prosiect yn effeithiol. Mae cyllidebau a chynlluniau'n glir ac yn caniatáu digon o amser ac adnoddau ar gyfer gweithgarwch effeithiol gyda rhai mân ddiwygiadau. **Mae angen rhywfaint o waith ychwanegol i wella'r atebion ond mae modd sicrhau hynny yn y tymor byr (ar ddechrau'r broses ymchwil a datblygu);**

2 - Mae'r her yn gyffredinol a/neu efallai nad oes cysylltiadau rhesymegol i strategaeth y sefydliad. Dim ond hyn a hyn o dystiolaeth a roddir ac mae'r ddealltwriaeth o'r defnyddiwr yn gyffredinol. Mae'r syniadau yn newydd neu'n wahanol yn y maes gwasanaeth, ond nid o reidrwydd i Gymru. Mae'r syniadau'n debygol o gael effaith, ond mae'r llwybr at arbedion yn llai clir. Mae gan y timau'r rhan fwyaf o'r sgiliau, gwybodaeth ac arbenigedd i gyflawni'r prosiect yn effeithiol, ond mae bylchau sylweddol. Mae cyllidebau a chynlluniau'n caniatáu amser ac adnoddau ar gyfer gweithgarwch ond efallai y bydd angen rhai newidiadau sylweddol er mwyn sicrhau eu heffeithiolrwydd. **Mae angen rhywfaint o waith ychwanegol i wella'r atebion a all gael eu cyflawni yn y tymor byr (ar ddechrau'r broses ymchwil a datblygu);**

1 - Mae'r her yn rhy gyffredinol a/neu efallai bod diffyg cysylltiadau rhesymegol i strategaeth y sefydliad. Ceir rhywfaint o dystiolaeth anecdotaidd a syniad cyfyngedig iawn o bwy yw'r defnyddiwr. Nid yw'r syniadau'n newydd mewn cyd-destun gwasanaethau cyhoeddus yng Nghymru ond efallai'n dangos rhywfaint o effaith a llwybr at arbedion. Nid oes gan y timau'r rhan fwyaf o'r sgiliau, gwybodaeth ac arbenigedd sydd eu hangen i gyflawni'r prosiect yn effeithiol. Mae diffyg eglurder i'r cyllidebau a chynlluniau ac nid ydynt yn caniatáu digon o amser ac adnoddau ar gyfer gweithgarwch effeithiol. **Mae angen rhywfaint o waith ychwanegol i wella'r atebion a fydd yn annhebygol o gael eu cyflawni yn y tymor byr (ar ddechrau'r broses ymchwil a datblygu);**



0 - Mae'r her yn brin o fanylion sylweddol neu gysylltiadau rhesymegol â strategaeth y sefydliad. Mae ychydig iawn neu ddim tystiolaeth ac mae'u dealltwriaeth o'r defnyddiwr yn llwyr ragdybiaeth. Nid yw'r syniadau'n newydd - parhad neu welliant sylfaenol ar weithgareddau sydd eisoes yn bodoli. Prin yw'r dystiolaeth y bydd y syniad yn cael unrhyw effaith neu greu arbedion. Nid oes gan y timau'r rhan fwyaf o'r sgiliau, gwybodaeth ac arbenigedd sydd eu hangen i gyflawni'r prosiect yn effeithiol. Mae cyllidebau a chynlluniau'n aneglur ac yn caniatáu dim digon o amser nac adnoddau ar gyfer gweithgarwch effeithiol. **Mae angen cryn dipyn o waith ychwanegol i wella'r atebion a fydd yn annhebygol o gael eu cyflawni yn y tymor byr (ar ddechrau'r broses ymchwil a datblygu).**